

EL EMPLEO EN MÉXICO

**Tendencias recientes ante inercias estructurales y nuevos retos
en un contexto internacional convulso e incierto**

Norma Samaniego

SUCS, UNAM, 13 de mayo de 2026

Contenido

1. Las fragilidades estructurales
2. Contexto internacional convulso
3. Nuevos retos de fondo

1. Las fragilidades estructurales

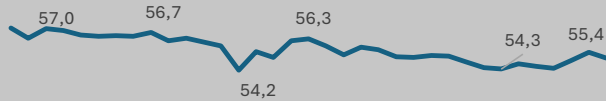
Tres grandes problemas persisten, con elevada resistencia al cambio

- Alta informalidad
- Marcada desigualdad
- Baja productividad

Alta informalidad

- En México el trabajo informal sigue siendo el predominante

TASA DE INFORMALIDAD LABORAL
% de la población ocupada TIL 1



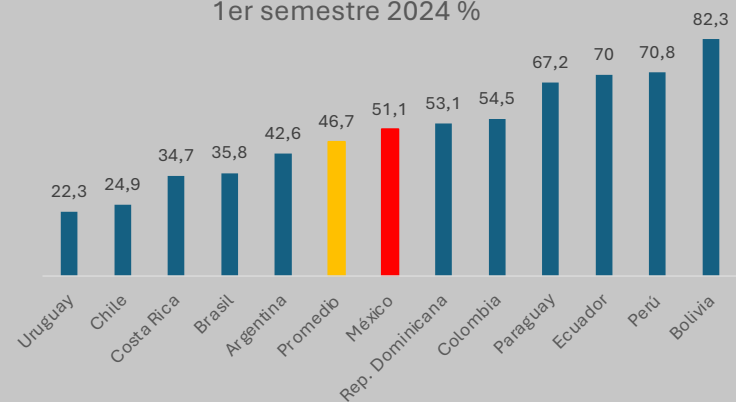
2017 1T
2017 3T
2018 1T
2018 3T
2019 1T
2019 3T
2020 1T
2020 4T
2021 2T
2021 4T
2022 2T
2022 4T
2023 2T
2023 4T
2024 2T
2024 4T
2025 2T
2025 4T

FUENTE: INEGI, ENOE.

TIL1 Informalistas en toda la PEA, TIL2 informalidad no agropecuaria

- Su lento abatimiento es uno de los grandes retos estructurales.

TASA DE INFORMALIDAD EN PAÍSES DE
AMÉRICA LATINA (TIL2)
1er semestre 2024 %



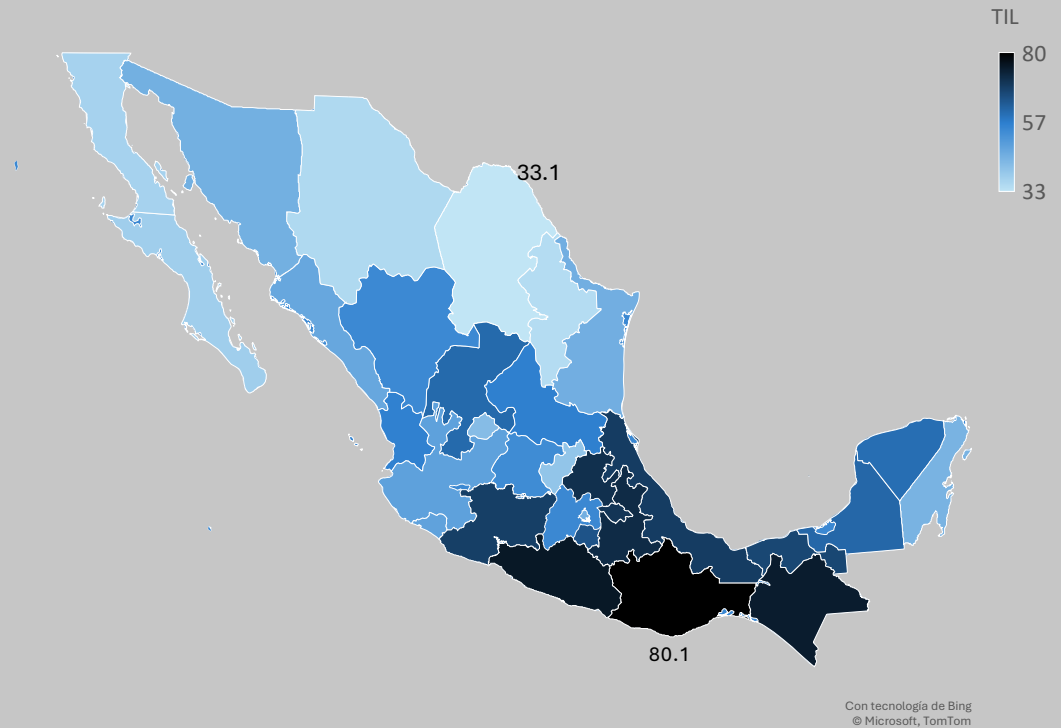
Fuente: OIT Panorama Laboral 2025.

- Se sitúa por arriba del promedio de América Latina y más del doble de países como Uruguay o Chile.
- En meses recientes mostró un ligero repunte.

La informalidad se combina con alta desigualdad regional

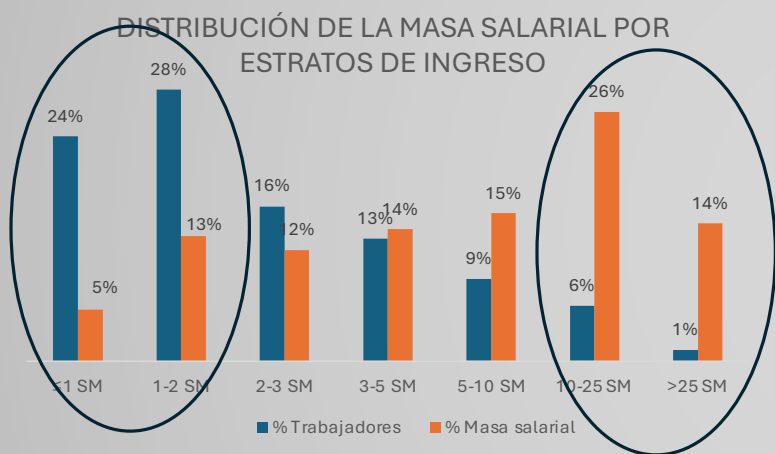
- El sur sureste sigue cooncentrando una altísima tasa (entre 70 y 80%).
- Mientras que algunos estados de la frontera Norte, con alta proporción de empleo formal manufacturero, tienen proporciones de informalidad cercanas a 30%

TASA DE INFORMALIDAD LABORAL POR ESTADO
4o Trimestre de 2025



La desigualdad permea en otras áreas del ámbito laboral

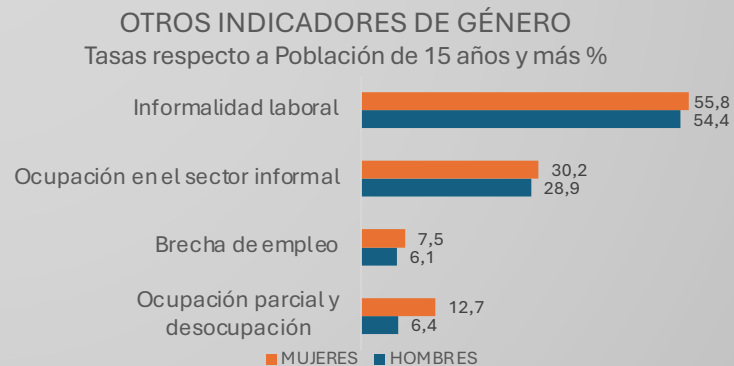
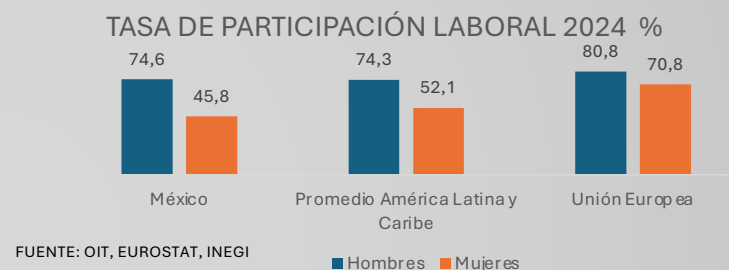
En la distribución del ingreso laboral



FUENTE: INEGI, ENOE, estimación de la masa salarial con salarios medios. Datos del 4º Trimestre 2024

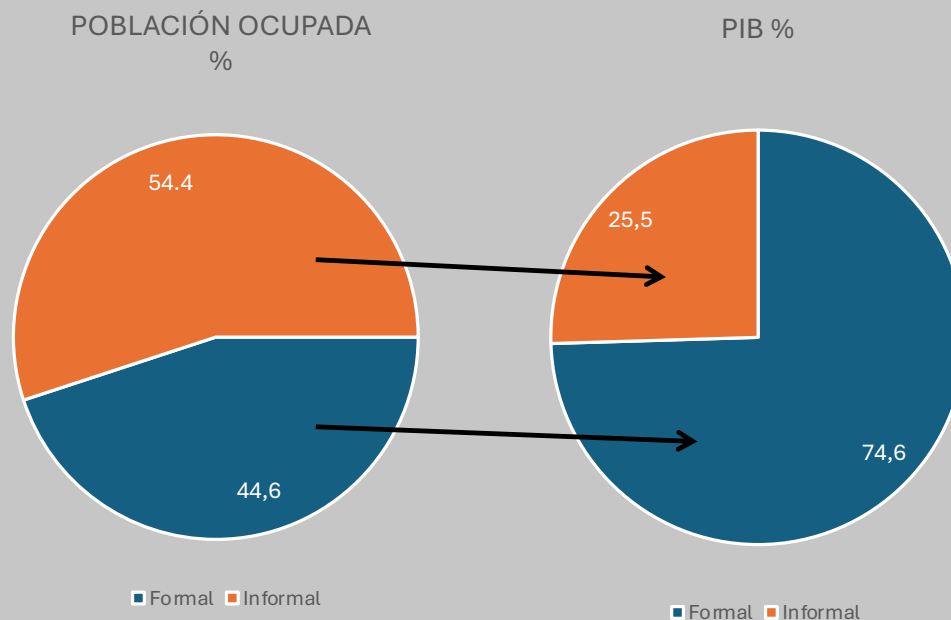
El 7% de los los trabajadores de más de 10 salarios mínimos generan el 40% de la masa salarial. Quienes percibe 2 SM o menos, que son 51%, muchos de ellos en la informalidad, generan el 18% de dicha masa.

En el trabajo por género



La informalidad, además de su costo social, impacta en la productividad

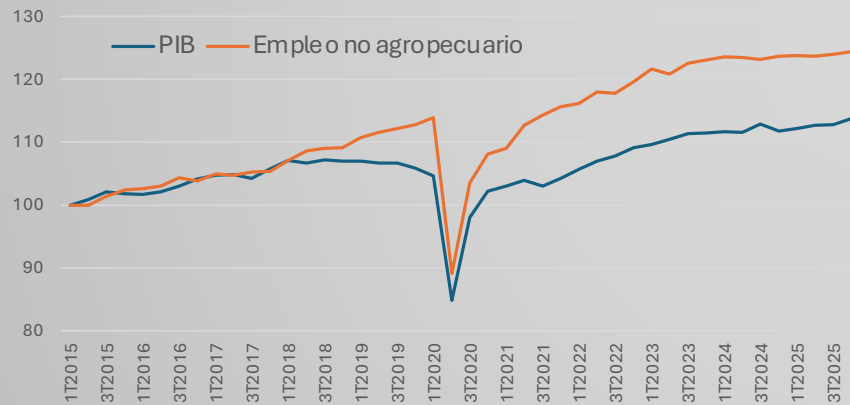
- Significa bajos ingresos, inestabilidad laboral, baja cobertura de protección social ante situaciones adversas para una alta proporción de trabajadores.
- Pero además impacta en la productividad total de la economía nacional.
- La población informal (54.4% de la población ocupada) aportaba al PIB el 25.4% en 2024
- El 74.6% restante era aportado por el 44.6% de la población ocupada



FUENTE: INEGI, ENOE y SCNM. 2024

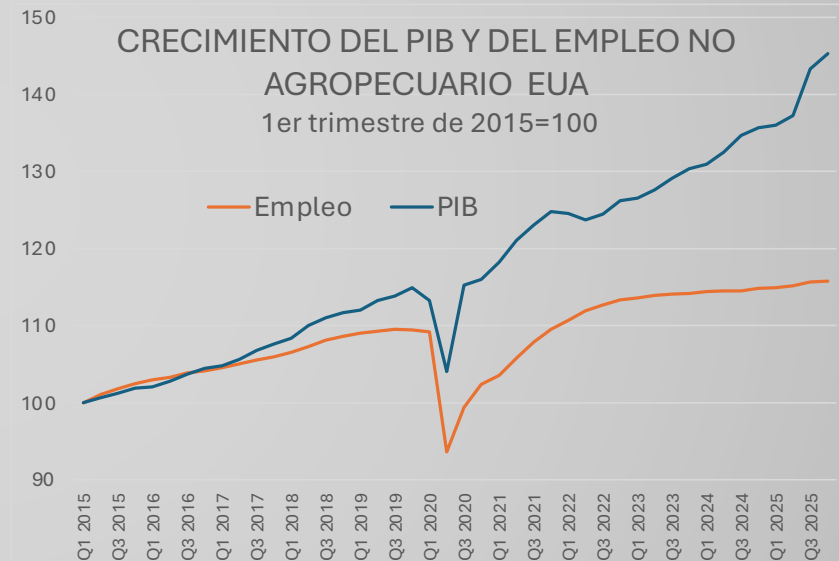
La baja productividad repercute también en el lento crecimiento del PIB

CRECIMIENTO DEL PIB Y DEL EMPLEO NO AGROPECUARIO MÉXICO
1er trimestre de 2015 = 100



FUENTE: INEGI, SCNM Y ENOE (Desestacionalizados).

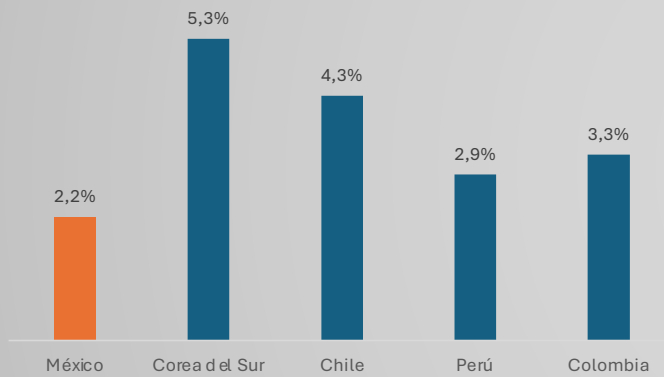
CRECIMIENTO DEL PIB Y DEL EMPLEO NO AGROPECUARIO EUA
1er trimestre de 2015=100



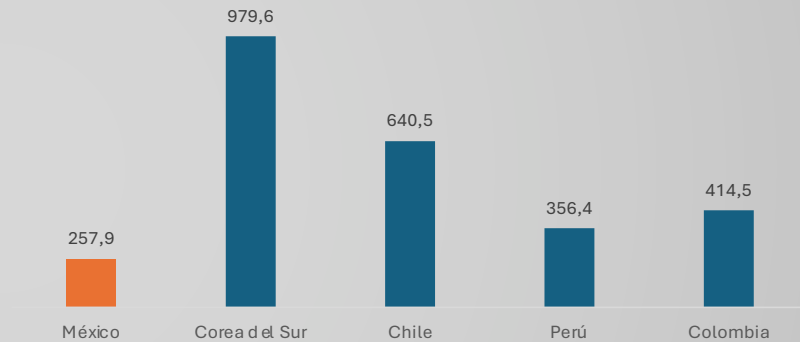
FUENTE: BLS, Empleo no agropecuario más nuevas aperturas, BEA, PIB.

El crecimiento del PIB ha sido mucho más lento que en otros países

Tasa de crecimiento medio anual 1980-2024
Países seleccionados



Índice del PIB real 2024
1980=100 Países seleccionados



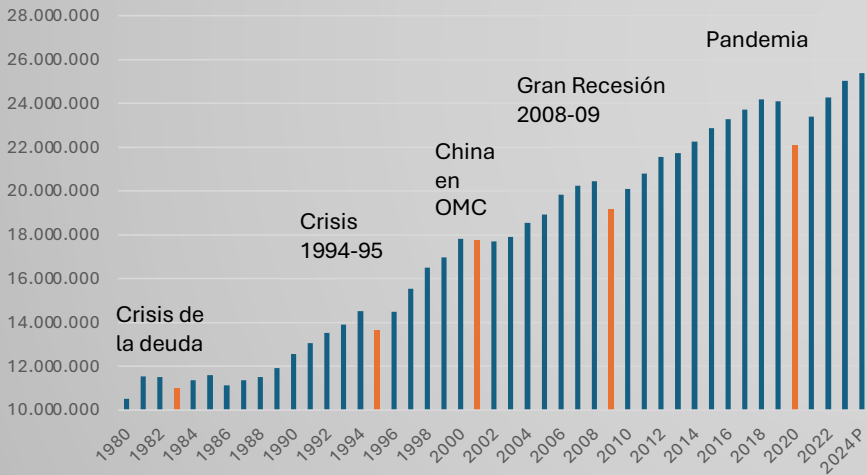
Fuente: FMI, World Economic Outlook (abril 2026). PIB a precios constantes,

Fuente: FMI, World Economic Outlook (abril 2026). PIB a precios constantes, moneda local.

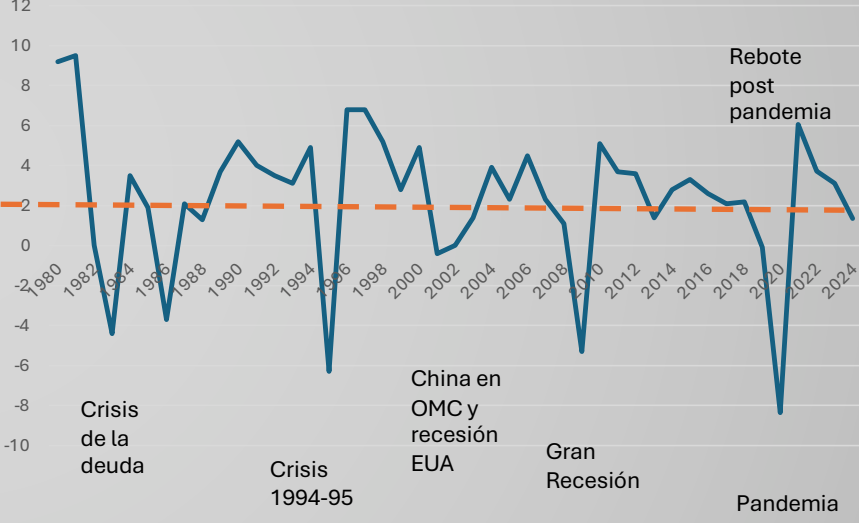
El PIB por hora trabajada en México creció menos del 1% anual en promedio entre 2000 y 2024.

Una historia de crisis y choques externos encadenados

CRECIMIENTO ECONÓMICO Y CHOQUES EXTERNOS
 PIB a precios de 2018
 Millones de pesos



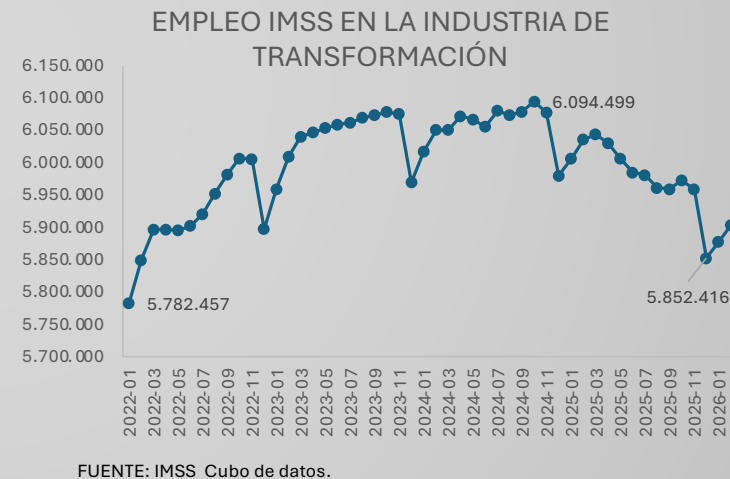
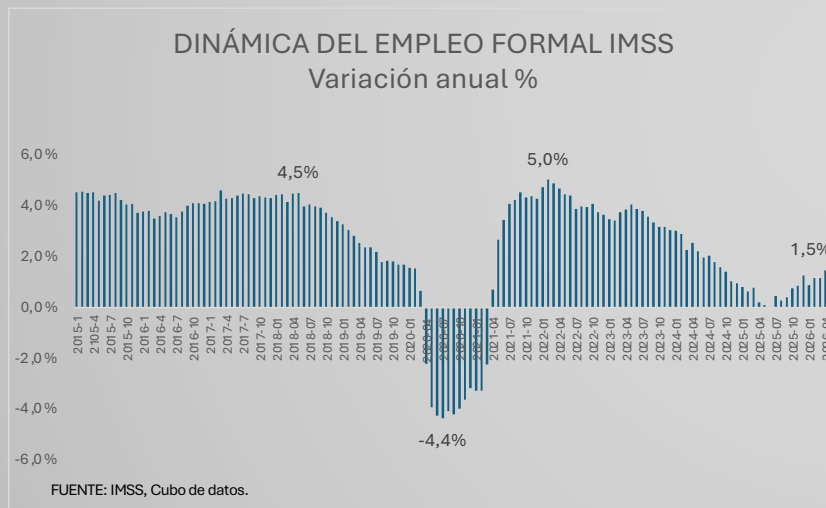
TASA DE CRECIMIENTO ANUAL DEL PIB REAL
 Tasa media 1980-2024 2.0%



FUENTE: INEGI, SCNM. PIB anual, base 2018=100. Tasa media anual

2. El contexto reciente

Después de la pandemia y de las rupturas de las cadenas de suministro, tomó fuerza la idea del “*nearshoring*”, lo que abrió una oportunidad para el país. La industria de transformación mostró un crecimiento que se reflejó en el empleo.

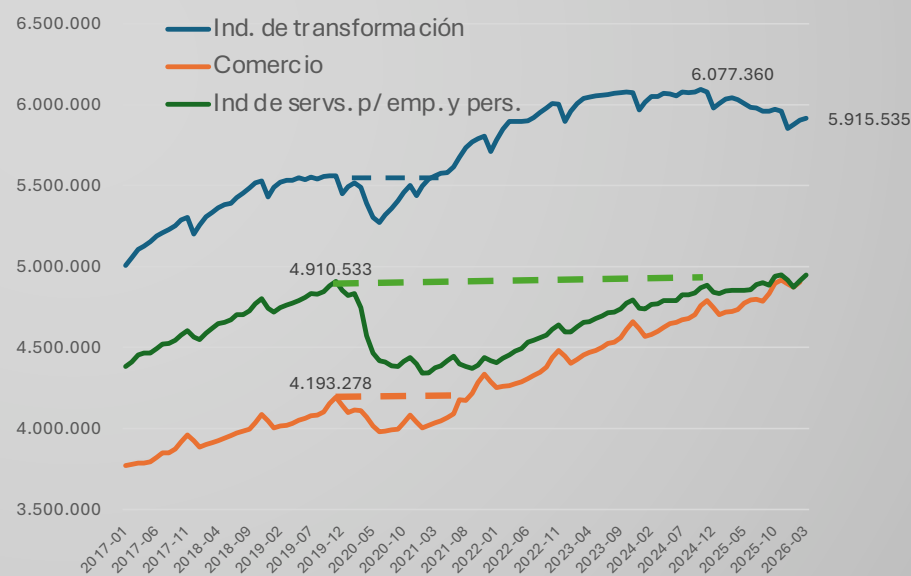


Un nuevo choque externo: los intempestivos aranceles de EUA

Apartir de 2024 se frena el ciclo de expansión y el empleo formal en la industria empieza a decaer.

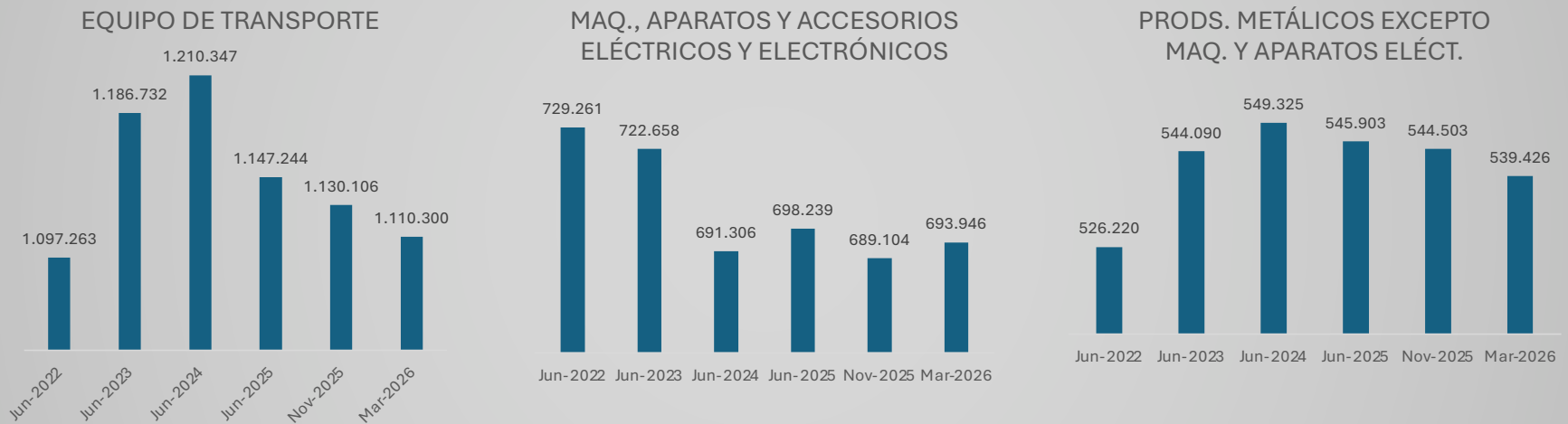
- El empleo formal IMSS en la industria de transformación alcanza pronto el nivel pre pandemia, pero frena su ritmo de crecimiento y empieza a decaer.
- Los servicios para empresas y personas, que fueron los más afectados, aún no alcanzan el nivel pre pandemia.
- El empleo, en el comercio es el único sector que ha retomado el ritmo de crecimiento pre-pandemia

EMPLEO ASEGURADOS IMSS EN INDUSTRIAS DE TRANSFORMACIÓN, COMERCIO Y SERVICIOS PARA EMPRESAS Y PERSONAS (Ene 2017-Mar 2026)



FUENTE: IMSS, Cubo de datos.

En empleo formal en las principales ramas manufactureras de exportación se ve afectado

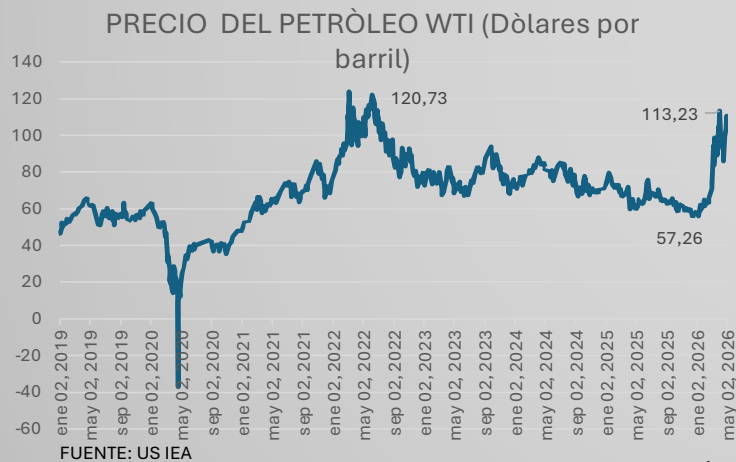


FUENTE: IMSS, Datos abiertos.

Este nuevo choque ha afectado al empleo industrial, particularmente en las ramas con mayor contenido de exportación que han enfrentado mayores aranceles y costos más elevados.

A lo anterior se añade el impacto (todavía temprano) de la guerra en el Golfo Pérsico

En su etapa inicial el shock energético se está manifestando en los precios del petróleo y gas, en una segunda etapa afecta petroquímicos, plásticos y fertilizantes .



VARIACIÒN ANUAL % EN PRECIOS DE ENERGÈTICOS, METALES Y PRODS. QUIMICOS

Marzo de 2026

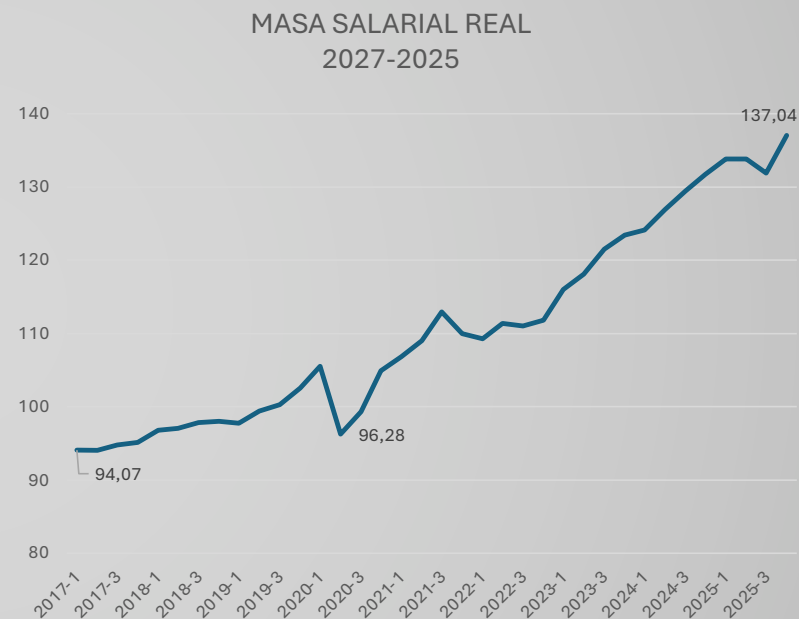


FUENTE: INEGI, INPP.

La elevaciòn en los precios de algunos bienes intermedios como el acero o el aluminio ya está afectando al sector manufacturero de exportaciòn.

La masa salarial en los últimos años

- La masa salarial, determinante esencial del consumo, que había tenido un crecimiento notable entre 2017 y 2024, empieza a desacelerarse en 2025.
- En el tercer trimestre de 2025 se contrajo respecto al trimestre anterior. Lo que no había ocurrido desde 2021.
- Esta caída se revirtió en el 4º trimestre de 2025. Será necesario observar lo que suceda en el 1er trimestre de 2026.

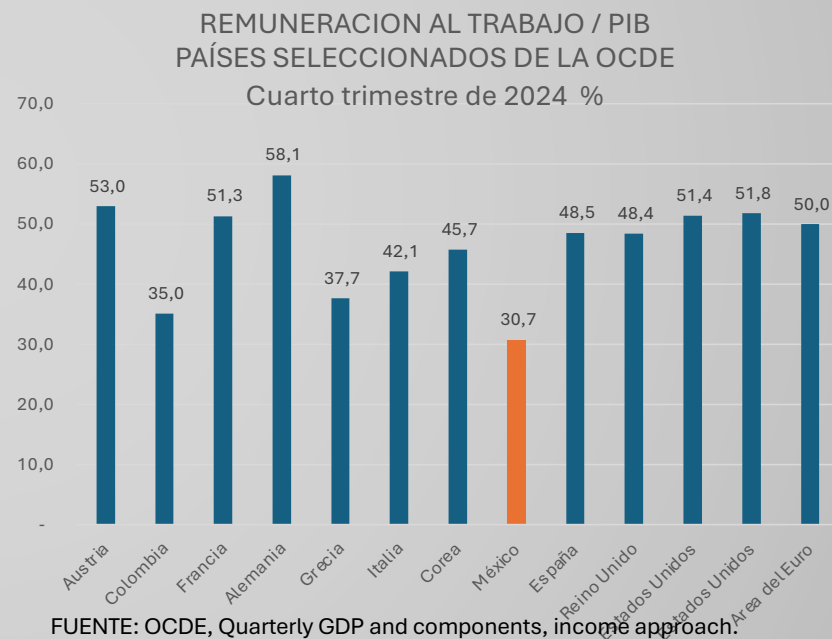
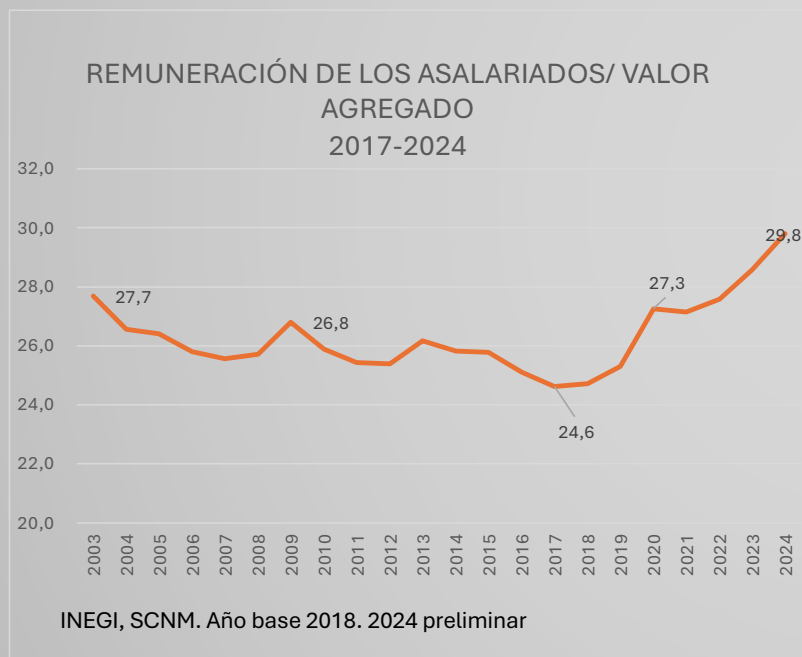


FUENTE: BANXICO, con datos de INEGI (ENOE). Serie a precios constantes de 2a qna. 2018 desestacionalizada

La participación del trabajo en el PIB

ha tenido un importante repunte a partir de 2018, sin embargo, aún es baja dentro de la OCDE

Evaluar si se quita esta gráfica



3. Nuevos retos. La aparición de la inteligencia artificial

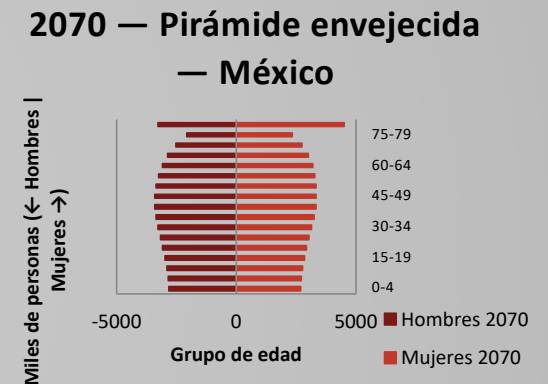
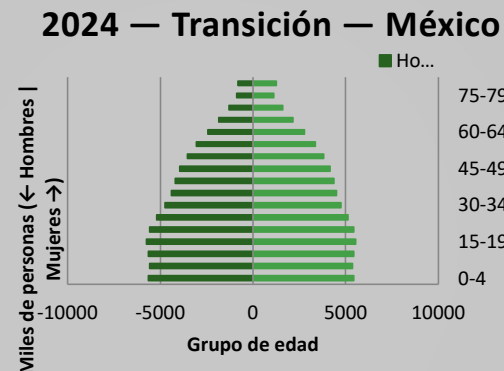
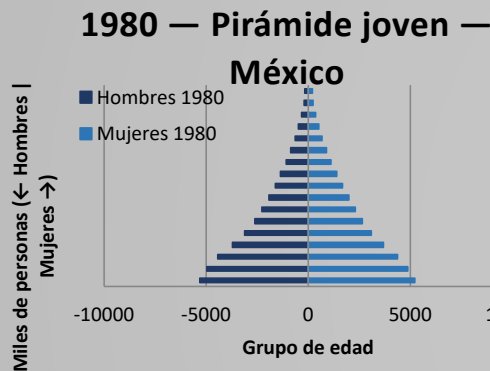
- Una transformación tecnológica distinta a otras
 - No solo automatiza tareas físicas rutinarias.
 - Redefine y potencia tareas cognitivas, creativas y no rutinarias
 - La velocidad y la escala de adopción son distintas a las del pasado
- La adopción en México ya está ocurriendo
 - La demanda de personal con habilidades relacionadas con IA ha aumentado en 33% entre 2021 y 2024. (PwC).
- El impacto en empleo y productividad es todavía bajo
 - La adopción es todavía en su mayoría en tareas periféricas, aún cuando algunas empresas la empiezan a utilizar en procesos centrales
 - Las empresas líderes en adopción son el sector financiero, las TIC y la manufactura de exportación.
- Lo que se observa actualmente no es indicativo de su posible impacto
 - Lo que importa es la velocidad con que su adopción pueda profundizarse
 - El patrón observado en países con adopción tardía es el de reemplazo, más que ampliación de capacidades. Particularmente trabajo inicial de cuello blanco. (Anthropic Economic Index, marzo 2026)

Inteligencia artificial (cont.)

- Impacto macroeconómico y social
 - La velocidad de esta transformación que toca los ámbitos laboral, educativo, ecológico, científico y financiero, hacen necesario prever su posible impacto y las necesarias adecuaciones en las políticas públicas y en el marco de la seguridad social.
- Impacto diferencial en el mercado laboral
 - Los trabajos más expuestos son los puestos de primer ingreso
 - Genera nuevos roles y demanda nuevos perfiles
- Necesidad de contar con información sistemática en tiempo real
 - Se requiere conocer con más detalle lo que está ocurriendo en esta transformación por rama, por tipo de empresa, por área geográfica, por uso específico, por grupos a los que afecta. (Ej. Índice de *Anthropic*).

Otro nuevo reto. Cambios en la pirámide de edades.

De pirámide de triángulo en 1980 a pirámide de barril en 2024 a pirámide invertida en 2070



FUENTE: Elaboración propia con datos de CONAPO, Proyecciones 2020-2070 y Conciliación demográfica 1950-2019.

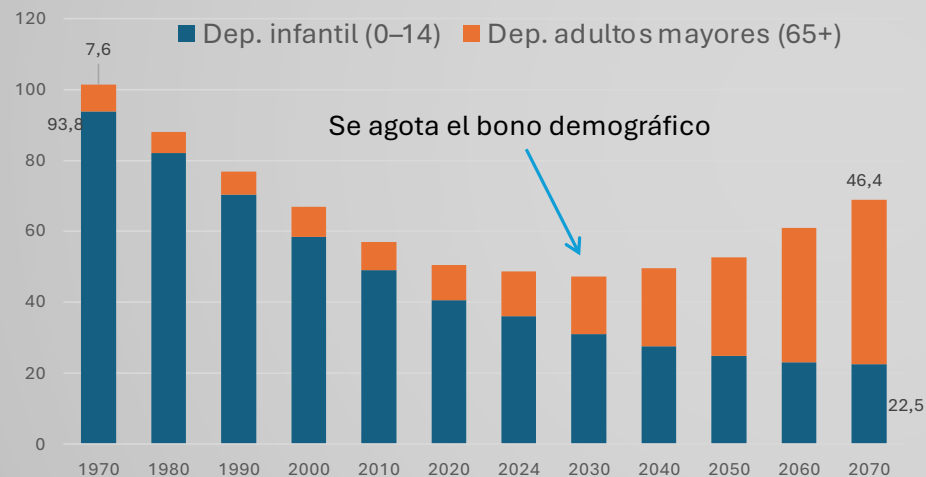
La mediana de edad 18 → 30 → 47

Adultos mayores 3.5% → 8.4% → 22%

En 2045 por primera vez la población de 65+ superará a al de 0-14 años

Se agota el “bono demográfico”

TASA DE DEPENDENCIA DEMOGRÁFICA
1970-2070



FUENTE: Elaboración propia con datos de CONAPO, Proyecciones 2020-2070 y Conciliación demográfica 1950-2019.

- La dependencia demográfica total empieza a crecer a partir de 2030
- Las nuevas generaciones que entren al trabajo tendrán una carga mayor.
- Son las generaciones jóvenes las que menos certidumbre tienen sobre su futuro laboral

Reflexiones finales

México se encuentra ante la confluencia de fragilidades estructurales y de choques simultáneos sin precedente

Los desafíos que enfrenta el país trascienden la política laboral convencional. Exigen una visión integral que articule empleo, educación, capacitación y seguridad social con la economía y las finanzas como ejes de una misma estrategia nacional de desarrollo.

La fragmentación institucional ya no es sostenible. Sin coordinación efectiva entre políticas públicas, cada acción aislada pierde impacto y profundiza las brechas que pretende cerrar.

El empleo no es solo un tema social —que lo es, y de enorme importancia— sino un elemento esencial del proceso productivo, de la productividad y del crecimiento económico. Debe ocupar un lugar central en la estrategia económica del país, no ser tratado como consecuencia residual de otras políticas.

México necesita una estrategia de Estado —no de gobierno— que contemple el largo plazo, que anticipe las transformaciones tecnológicas y demográficas que afectan el desarrollo económico y social del país.

La pregunta no es si podemos darnos el lujo de planificar el desarrollo en una perspectiva que rebase el corto plazo, sino si podemos permitirnos seguir sin hacerlo.

¡Muchas gracias!